



# PRINCIPIOS BÁSICOS SOBRE AMENAZAS DE AGENTES INTERNOS: LO QUE NECESITA SABER



## DESCRIPCIÓN GENERAL

Las organizaciones de todos los tamaños son vulnerables a ser víctimas de una amenaza de agentes internos. Una amenaza de agentes internos es la posibilidad de que un agente interno utilice su acceso autorizado o conocimiento especial de una organización para dañar a dicha organización. Este daño puede incluir actos maliciosos, de exceso de confianza o no intencionales que afecten negativamente la integridad, la confidencialidad y la disponibilidad de la organización, sus datos, el personal, las instalaciones y los recursos asociados.

## ELABORACIÓN DE UN PROGRAMA DE MITIGACIÓN DE AMENAZAS DE AGENTES INTERNOS

La Agencia de Ciberseguridad y Seguridad de la Infraestructura (CISA, por sus siglas en inglés) ayuda a las partes interesadas en infraestructura crítica a elaborar o ampliar sus programas de mitigación de amenazas de agentes internos. En los programas exitosos de mitigación de amenazas de agentes internos, se emplean prácticas y sistemas que limitan o monitorean el acceso a todas las funciones de la organización. Los programas de mitigación de amenazas de agentes internos deben poder detectar e identificar acciones inadecuadas o ilegales, evaluar las amenazas para determinar los niveles de riesgo e implementar soluciones para gestionar y mitigar las posibles consecuencias de un incidente de agentes internos.

Las organizaciones deben formar un equipo de gestión de amenazas multidisciplinario para crear un plan de respuesta a incidentes, de modo que se garantice que su respuesta a un incidente de agentes internos o amenaza potencial esté estandarizada, y se puede aplicar y repetir de manera consistente.

Para establecer eficazmente un programa de gestión de amenazas de agentes internos, las organizaciones deben hacer lo siguiente:

### Obtener el apoyo de la dirección de la organización



**Empezar con poco:** aproveche las capacidades y los recursos existentes.

### Mantener las vías para denunciar



**Desarrollar una cultura de responsabilidad compartida** diseñada para ayudar al individuo y al posible agente interno.



**Definir el propósito del programa** y destacar el retorno de la inversión al revelar lo que se podría perder en un incidente de amenaza de agentes internos exitoso.



**Desarrollar vías de denuncia confidenciales** que sean fáciles de encontrar, comprender y utilizar.



**Identificar lo que valora la organización** y sus activos físicos e intelectuales críticos para protegerse contra amenazas de agentes internos.

### Proporcionar capacitación y concientización



**Capacitar a los empleados para reconocer los indicadores de amenazas de agentes internos** y los comportamientos preocupantes que podrían conducir a un incidente en la organización.

## DATOS BÁSICOS SOBRE LAS AMENAZAS DE AGENTES INTERNOS

El coste medio total de un riesgo de amenaza de agentes internos aumentó en 2023 a

**\$16.2 millones**  
**por organización.**

(tardando una media de 86 días en identificarse y contenerse)

Fuente: Ponemon 2023 Insider Threat Report, 2023 Cost of Insider Risks Global Report

**90%**

de los profesionales de la ciberseguridad consideran que sus organizaciones son vulnerables a ser víctimas de amenazas de agentes internos

Fuente: Crowd Research Partners, Insider Threat 2018 Report.

**\$121**  
**mil millones**

fue el costo anual estimado a nivel nacional de la violencia en el lugar de trabajo en 2021

Fuente: National Safety Council, Workplace Violence, A Universal Threat, 2022

**25%**

de la violencia en el lugar de trabajo no se denuncia

Fuente: AlertFind, Workplace Violence Statistics 2018

## PROGRESIÓN DE UNA AMENAZA DE AGENTES INTERNOS HACIA UN INCIDENTE MALICIOSO

La actividad maliciosa de un agente interno rara vez es espontánea; generalmente es el resultado de una decisión deliberada de actuar. Una posible amenaza de agentes internos progresa a lo largo de una vía identificable hasta convertirse en un incidente malicioso.<sup>1</sup> Un agravio o una humillación profundamente arraigados, ya sean reales o percibidos, suelen ser el primer paso en el proceso hacia la violencia intencional.<sup>2</sup>



Todos forman parte del equipo de amenaza de agentes internos, no solo la policía o el personal de seguridad. “Es responsabilidad de todos mantener segura la agencia y la misión”.

– EXPERTO EN ASUNTOS GUBERNAMENTALES

(DE UN “STRATEGIC PLAN TO LEVERAGE THE SOCIAL & BEHAVIORAL SCIENCES TO COUNTER THE INSIDER THREAT,” PERSEREC OPA-2018-082)

## RECURSOS ADICIONALES

Obtenga más información sobre las amenazas de agentes internos con algunos de nuestros otros recursos a continuación.

### GUÍA DE MITIGACIÓN DE AMENAZAS DE AGENTES INTERNOS



### EVALUACIÓN DEL PROGRAMA DE MITIGACIÓN DE RIESGOS DE AGENTES INTERNOS



### LA FUNCIÓN DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS EN LA PREVENCIÓN DE AMENAZAS DE AGENTES INTERNOS



### TALLER SOBRE MITIGACIÓN DE AMENAZAS DE AGENTES INTERNOS



Para obtener asistencia regional directa, visite [cisa.gov/about/regions](https://cisa.gov/about/regions).

Para obtener recursos adicionales sobre amenazas de agentes internos y otros productos e información sobre seguridad de infraestructura, visite [cisa.gov/insider-threat-mitigation](https://cisa.gov/insider-threat-mitigation).

1. Federal Bureau of Investigation Behavioral Analysis Unit. (2015). Making Prevention a Reality: Identifying, Assessing, and Managing the Threat of Targeted Attacks. (p. 24). U.S. Department of Justice, Federal Bureau of Investigation. Washington, DC. Consultado en [fbi.gov/file-repository/making-prevention-a-reality.pdf/view](https://fbi.gov/file-repository/making-prevention-a-reality.pdf/view).

2. El término “queja” tal como se utiliza aquí se debe distinguir de la presentación formal de una queja por parte de un empleado basada en casos de discriminación u otra conducta inapropiada en el lugar de trabajo dirigida contra él. La presentación de una queja formal no se debe interpretar como indicativa de una amenaza de agentes internos.