



# Цели эффективности физической безопасности для религиозных общин

ДЕКАБРЬ 2023 г.



## ЦЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Версия 1.0

# ПИСЬМО ОТ НАШЕГО ДИРЕКТОРА



Агентство по кибербезопасности и безопасности инфраструктуры (Cybersecurity and Infrastructure Security Agency, CISA), являясь национальным координатором по безопасности и устойчивости критической инфраструктуры, возглавляет национальные усилия по пониманию, управлению и снижению рисков для кибер- и физической инфраструктуры, которой американцы пользуются каждый день.

Как отмечается в *Оценке внутренней угрозы за 2024 год*, выпущенной Департаментом внутренней безопасности США (Department of Homeland Security, DHS), угроза насилия со стороны лиц, радикализованных в Соединенных Штатах, «останется высокой... характеризующейся нападениями одиночек или небольших групп, которые происходят без предупреждения». В этой динамичной среде угроз идеологические разногласия могут привести к нападениям в любом месте, в том числе и в религиозных организациях. Об этом свидетельствуют постоянные угрозы и бессмысленные нападения, происходящие в церквях, синагогах, храмах, мечетях и других религиозных учреждениях. Цель этих атак — ослабить основы нашей нации; вместе мы должны сделать все возможное, чтобы защитить наших граждан, нашу инфраструктуру и наш образ жизни. Для решения этой растущей проблемы в сотрудничестве с религиозными лидерами министр внутренней безопасности (DHS Secretary) Alejandro Mayorkas воссоздал Консультативный совет по религиозной безопасности (Faith-Based Security Advisory Council) для предоставления рекомендаций



по вопросам, связанным с защитой религиозных организаций, и улучшения координации с религиозным сообществом.

CISA сохраняет полную приверженность своему давнему партнерству с религиозными лидерами в целях усиления защиты религиозных организаций, сохраняя при этом их открытую и гостеприимную обстановку. Благодаря множеству возможностей агентство оказывает поддержку религиозным общинам в совершенствовании методов физической и кибербезопасности. С этой целью CISA разработала данное руководство в сотрудничестве с многочисленными лидерами и экспертами по безопасности из межконфессиональных групп и нескольких других программ DHS, чтобы представить основополагающие критерии для внедрения простых и экономически эффективных мер по укреплению безопасности.

Я призываю Вас использовать это руководство для внедрения или совершенствования мер безопасности, которые обеспечат безопасность Вашей религиозной организации и прихожан. Благодарим Вас за Вашу неизменную преданность поддержанию партнерства с CISA для совместной защиты наших сообществ.

*JEN*

## **Jen Easterly**

*Директор, Агентство по кибербезопасности и безопасности инфраструктуры (Cybersecurity and Infrastructure Security Agency)*

Декабрь 2023 г.



**Цели эффективности физической безопасности для религиозных общин - первый из серии предстоящих документов, ориентированных на отраслевых партнеров, - представляет собой набор мер физической безопасности, которые религиозные организации связанные с ними учреждения могут использовать для снижения рисков безопасности для своих прихожан.**

Вера играет важную роль в сообществах по всей территории Соединенных Штатов: от предоставления социальных услуг, таких как еда, жилье и одежда, до укрепления чувства единства между людьми со схожими духовными убеждениями. Эти гостеприимные сообщества часто физически сосредоточены вокруг религиозных организаций, которые стремятся к правильному балансу между безопасностью и доступностью.

Агентство по кибербезопасности и безопасности инфраструктуры (Cybersecurity and Infrastructure Security Agency, CISA) стремится сотрудничать с религиозными группами, чтобы помочь снизить угрозу целенаправленного насилия и подготовиться к потенциальным инцидентам. Для поддержки сообществ CISA разработала эти цели эффективности, чтобы предоставить легко реализуемые и экономически эффективные решения, которые могут снизить риск.

После разработки и широкого применения цели эффективности позволят религиозным организациям и связанным с ними учреждениям, особенно тем, у которых ограниченные ресурсы, эффективно выявлять риски и управлять ими.

## МОДЕЛЬ

Модель Целей эффективности физической безопасности предоставляет рекомендации, соответствующие лучшим практикам безопасности, по снижению выявленных угроз. Модель исследует угрозы и уязвимости для разработки целевых стратегий смягчения последствий, все из которых организованы по следующим функциональным категориям: **Определить, Защитить, Обнаружить, Отреагировать и Восстановиться**. Эта структура напрямую дополняет пять направлений деятельности Национальных целей готовности, которые заключаются в предотвращении, защите, смягчении, реагировании и восстановлении после угроз и опасностей, представляющих наибольший риск.

Цели эффективности безопасности в этом документе представлены в визуальной модели, чтобы помочь читателям понять не только сами цели, но и предполагаемые результаты, риски, на которые направлены цели безопасности, а также эталон надежных методов обеспечения безопасности. Для дополнительной информации и контекста обратитесь, пожалуйста к [разделу Ресурсы](#), расположенному в конце документа. Для лучших практик, связанных с кибербезопасностью, обратитесь, пожалуйста, к разделу [Цели эффективности межсекторальной кибербезопасности](#).

**Каждая цель состоит из следующих компонентов:**

МЕРА БЕЗОПАСНОСТИ		Методы смягчения, которые организации должны применять для достижения желаемого результата и снижения воздействия риска.	
РЕЗУЛЬТАТ	РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ		
Конечный результат безопасности, к которому стремится каждая цель эффективности физической безопасности.	Примеры подходов, помогающих организациям продвигаться к достижению цели эффективности.		
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Набор организационных рисков, которые станут менее вероятными или менее значительными в случае реализации цели.	Лицо или группа лиц, которые могут нести ответственность за реализацию мер безопасности.		

## Цели эффективности физической безопасности для религиозных общин призваны:

- Установить базовый набор мер физической безопасности, широко применимых в религиозных организациях и связанных с ними учреждениях с известными факторами риска.
- Разработать контрольные показатели для измерения и повышения уровня физической безопасности, а также для повышения готовности и устойчивости сообщества.
- Разработать действенные рекомендации, включая приоритетный набор мер по обеспечению физической безопасности.
- Предоставить уникальный инструмент для выявления пробелов в системе безопасности и создания действенного плана, соответствующего приоритетам религиозных общин.

## Цели эффективности физической безопасности для религиозных общин являются:

- **Добровольными:** Эти цели физической безопасности предлагаются в качестве вариантов повышения уровня безопасности и устойчивости к риску, но не налагают никаких обязательств на молитвенный дом. Эта информация может и должна быть адаптирована к потребностям каждого отдельного учреждения.
- **Не всеобъемлющими:** Эти цели физической безопасности не охватывают все меры физической безопасности, необходимые для защиты молитвенных домов. Цели охватывают основной набор мер с известными подходами к обеспечению безопасности, которые широко применимы. При реализации следует учитывать размер организации и уникальные проблемы, характерные для данного учреждения и его сообщества. Базовые показатели должны быть адаптированы к потребностям отдельных религиозных организаций.

## НАЧАЛО РАБОТЫ

Для религиозных организаций, чтобы реализация целей безопасности была успешной, необходимо рассмотреть возможность назначения координатора по безопасности и дополнительных членов группы планирования безопасности (если это возможно) для разработки целостной стратегии безопасности. Для эффективного управления рисками необходимо обеспечить следующее:

- Оценки рисков проводятся для понимания подверженности организации риску.
- Идентифицируются объекты, люди, виды деятельности и процессы.
- Выявляются и документируются соответствующие опасности, угрозы и последствия для организации.
- Проводятся оценки вероятности возникновения и эффективности существующих мер контроля.
- Стратегии смягчения последствий разрабатываются, внедряются и регулярно переоцениваются для обеспечения постоянного совершенствования и адаптивности.

Организациям также рекомендуется использовать CISA [Консультантов по вопросам безопасности](#) (PSA). Это эксперты в области безопасности, которые работают по всей стране, напрямую оказывают поддержку религиозным общинам, проводят оценку уязвимости, посещают объекты и проводят бесплатное обучение.



<b>Письмо от нашего директора</b> .....	<b>i</b>
<b>Фон и контекст</b> .....	<b>ii</b>
Модель .....	ii
Начало работы .....	iii
<b>Содержание</b> .....	<b>iv</b>
■ <b>Определить</b> .....	<b>1</b>
■ <b>Защитить</b> .....	<b>3</b>
■ <b>Обнаружить</b> .....	<b>6</b>
■ <b>Отреагировать</b> .....	<b>7</b>
■ <b>Восстановиться</b> .....	<b>8</b>
<b>Словарь</b> .....	<b>9</b>
<b>Ресурсы</b> .....	<b>11</b>



# ОПРЕДЕЛИТЬ

## 1.A

### СФОРМИРУЙТЕ ГРУППУ ПЛАНИРОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ И ЗАЩИТЫ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Созданная группа сотрудников и волонтеров занимается поддержанием безопасности религиозных организаций и связанных с ним помещений.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Определите руководителя, который будет основным лицом, принимающим решения по вопросам, связанным с безопасностью. В идеале это должен быть сотрудник или привлеченный волонтер с соответствующим профессиональным опытом.</li><li>• Сформируйте команду сотрудников и волонтеров, состоящую из различных лиц, представляющих сообщество, которые смогут совместно оценивать требования безопасности и выработать рекомендации по ее улучшению.</li><li>• Проверьте потенциальных членов команды с помощью базовой проверки биографических данных и краткого собеседования; установите стандартный период ожидания перед назначением волонтеров на ключевые должности, чтобы у них было достаточно времени познакомиться с людьми.</li></ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Нескоординированный и несистематизированный подход к обеспечению безопасности, потенциально увеличивающий уязвимость.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li></ul>	

## 1.B

### ОПРЕДЕЛИТЕ РИСК

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Повышение осведомленности и понимания потенциальных рисков, включая факторы угрозы, уязвимости и последствий.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Изучите информацию о национальных угрозах, например, «Оценки внутренних угроз» Департамента внутренней безопасности США (Department of Homeland Security, DHS), чтобы понять меняющийся ландшафт национальных угроз.</li><li>• Справочная информация о более серьезных угрозах содержится в бюллетенях Национальной системы консультирования по терроризму DHS.</li><li>• Установить связи с Государственными Центрами Синтеза Данных (State Fusion Centers) для получения доступа к соответствующей информации об угрозах на региональном/государственном уровне.</li><li>• Свяжитесь с местными правоохранительными органами или местными отделениями Федерального бюро расследований (Federal Bureau of Investigation, FBI) для лучшего понимания местной точки зрения и источников угроз. Воспользуйтесь возможностями и рассылками по актуальным темам безопасности и получайте доступ к ресурсам по безопасности по мере их появления.</li><li>• Установите взаимовыгодные отношения с местным сообществом и религиозными организациями для обмена информацией, связанной с угрозами.</li><li>• Проведите оценку рисков, как с помощью поддерживаемых инструментов, так и с помощью инструментов самостоятельной оценки, чтобы получить информацию о планировании, стратегиях смягчения последствий и потребностях в финансировании/инвестициях.</li><li>• Расставьте приоритеты в оценке рисков, чтобы помочь определить будущие защитные инвестиции, включая улучшения с нулевыми или низкими затратами.</li></ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Недостаточная осведомленность о потенциальных рисках для религиозных организаций, что препятствует принятию правильных решений с учетом вопросов безопасности.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li></ul>	

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Документированные процедуры по повышению безопасности и смягчению последствий инцидента для религиозной организации и прихожан.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработайте план безопасности, описывающий основные шаги, которые следует предпринять сотрудникам и волонтерам для повышения уровня безопасности.</li><li>• Разработайте планы действий в чрезвычайных ситуациях, учитывающие конкретные угрозы, в которых будут описаны процессы и процедуры, которые будут применяться религиозной организацией и связанными с ней учреждениями при реагировании на инцидент и восстановлении после него.</li></ul>	
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Невозможность уменьшить последствия атаки и возросшая сложность восстановления.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li><li>Группа планирования безопасности и защиты</li></ul>		



# ЗАЩИТИТЬ

## 2.A ВКЛЮЧИТЬ МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Повышение безопасности за счет внедрения реальных протоколов безопасности.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрите улучшения или включите дополнительные меры для устранения пробелов в системе безопасности, выявленных в результате оценки рисков как проблемные области.</li><li>• Контролируйте зоны парковки и все точки доступа и въезда с помощью систем видеонаблюдения.</li><li>• Установите фотоэлементы (для работы от заката до рассвета) и светодиодное освещение, активируемое датчиками движения, по всему внешнему периметру.</li><li>• Заприте окна и двери и установите на них сигнализацию, чтобы их можно было разблокировать в случае экстренной эвакуации.</li><li>• Убедитесь, что двери работают исправно и запираются изнутри. Не оставляйте двери открытыми с помощью подпорок.</li><li>• Используйте знаки и другие средства связи для обозначения зон, закрытых для доступа.</li><li>• Поддерживайте ландшафтный дизайн в порядке. Избегайте ветвей деревьев ниже шести футов и не допускайте роста кустов выше двух футов, чтобы не создавать укрытий.</li><li>• Следите за тем, чтобы ограждения и ворота содержались в исправном состоянии.</li><li>• Внедрите контроль доступа в критически важные зоны, такие как помещения с ИТ/электрооборудованием, финансовые офисы и помещения для детей.</li><li>• Обучите соответствующий персонал процедурам активного реагирования на угрозы и укрытия на месте.</li><li>• Для школ и детских садов на территории:<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Ограничьте доступ как можно меньшим количеством людей, используя одну точку входа, обеспечьте безопасность других точек доступа и обеспечьте, чтобы вход был разрешен только авторизованным посетителям с удостоверением личности, содержащим фотографию. Рассмотрите возможность использования системы контроля посетителей.</li><li>◦ Установите порядок общения с родителями или опекунами несовершеннолетних в случае продолжающегося инцидента.</li></ul></li></ul>	
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Отсутствие установленных протоколов безопасности.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li></ul>		

## 2.B ВНЕДРИТЕ КИБЕРГИГИЕНУ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Личности и информация защищены от киберугроз.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Регулярно обновляйте программное обеспечение/оборудование.</li><li>• Требуйте надежные пароли для доступа.</li><li>• Защитите все данные и файлы в сети, а также маршрутизатор с помощью методов шифрования.</li><li>• Периодически проверяйте наличие несанкционированных подключений или устройств.</li></ul>	
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Недостаточные фундаментальные методы обеспечения кибербезопасности, приводящие к рискам для систем и сетей.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li></ul>		

## 2.C

### УСТАНОВИТЕ ПАРТНЕРСТВО С ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ И КЛЮЧЕВЫМИ РЕСУРСАМИ ОБЩЕСТВА

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Скоординированные протоколы безопасности и реагирования.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наладьте прочные отношения с правоохранительными органами, чтобы помочь им понять любые уникальные обычаи и требования общества. Поделитесь планами этажей объекта.</li> <li>• Наладьте отношения с соседними религиозными организациями и консультационными ресурсами, чтобы создать возможности для обмена информацией и реагирования, например, центры помощи семьям.</li> <li>• Предоставьте возможность поддержки обучения для сотрудников служб быстрого реагирования.</li> </ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Задержка или отсутствие поддержки во время инцидента.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Религиозные лидеры</li> <li>Сотрудники</li> <li>Волонтеры</li> <li>Местные правоохранительные органы и сотрудники служб быстрого реагирования</li> <li>Лидеры соседних религиозных организаций</li> </ul>	

## 2.D

### ИСПОЛЬЗУЙТЕ ЛУЧШИЕ МЕРЫ ЛИЧНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Улучшенная личная и онлайн-безопасность.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Защитите личные дома, установив или улучшив системы безопасности, обеспечив безопасность всех точек входа и периметра дома, а также поддерживая в порядке наружные конструкции здания, такие как стены и заборы.</li> <li>• Будьте внимательны к окружающей обстановке и проявляйте осторожность с потенциальными посетителями.</li> <li>• Используйте разные маршруты во время поездок на работу.</li> <li>• Соблюдайте осторожность в Интернете: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Устанавливайте приложения только из надежных источников.</li> <li>◦ Проверяйте электронные сообщения на предмет подозрительного содержания.</li> <li>◦ Обеспечивайте обновление устройств.</li> <li>◦ Используйте внешних поставщиков для очистки присутствия в Интернете.</li> </ul> </li> <li>• Будьте осторожны, публикуя в сети информацию о своем местоположении, поскольку она может быть использована для доксинга — использования личной информации в вредоносных целях.</li> <li>• Ограничьте объем информации, предоставляемой во время прямых трансляций и других мероприятий, только той, которая необходима для передачи.</li> </ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Личное поведение, которое может увеличить риски безопасности.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Религиозные лидеры</li> <li>Сотрудники</li> </ul>	

## 2.E

### ПРОВОДИТЕ ОБУЧЕНИЕ И УЧЕНИЯ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Обученные, способные люди и повышенный потенциал персонала для поддержки реагирования на инциденты с целью смягчения последствий инцидента.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярно проводите обучение сотрудников и волонтеров по конкретным угрозам (активный стрелок, взрыв, таран транспортного средства) для повышения осведомленности о передовых методах.</li> <li>Сотрудничайте с правоохранительными органами и службами быстрого реагирования для проведения учений по повышению возможностей реагирования.</li> <li>Проводите анализ выполненных работ, чтобы выявить извлеченные уроки и области для улучшения; документируйте результаты в плане улучшения.</li> <li>Для школ и детских садов на территории:               <ul style="list-style-type: none"> <li>Проводить учения для учащихся и сотрудников с целью проверки процессов, процедур и технологий школьного учреждения.</li> </ul> </li> </ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Нескоординированная или несистематизированная безопасность, которая исключает возможность выявления потенциального риска и принятия эффективных мер после инцидента.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Религиозные лидеры</li> <li>Сотрудники</li> <li>Волонтеры</li> <li>Местные правоохранительные органы и сотрудники служб быстрого реагирования</li> <li>Учащиеся</li> </ul>	

## 2.F

### ОПРЕДЕЛИТЕ ПРИОРИТЕТ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Увеличение доступности финансирования для внедрения дополнительных мер безопасности.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Определите внутренние механизмы финансирования и, при необходимости, привлекайте финансирование от прихожан.</li> <li>Используйте возможности получения грантов, предоставляемых DHS и Департаментом юстиции (Department of Justice), которые направлены на укрепление физической безопасности, а также на поддержку создания и укрепления местных профилактических мер.</li> <li>Обратитесь в некоммерческие организации, которые предоставляют ресурсы по обеспечению безопасности для удовлетворения конкретных потребностей сообщества.</li> </ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Ограниченный бюджет на безопасность, что приводит к неустранимым уязвимостям.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Религиозные лидеры</li> </ul>	



# ОБНАРУЖИТЬ

3

## ВЫЯВИТЕ ПОДОЗРИТЕЛЬНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ОПРЕДЕЛИТЕ ПОТЕНЦИАЛЬНО ПОДОЗРИТЕЛЬНОЕ ПОВЕДЕНИЕ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Раннее обнаружение подозрительной активности, которое предотвращает или смягчает потенциальную угрозу.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Проводите обучение ситуационной осведомленности, чтобы помочь людям быстро определять потенциальные угрозы/опасности и принимать соответствующие меры реагирования на инцидент.</li><li>• Используйте встречающихся на каждом въезде и парковке для раннего выявления признаков потенциального насилия.</li><li>• Для школ и детских садов на территории:<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Создайте культуру сообщения о проблемном поведении. Учащиеся и сотрудники могут сообщать о своих опасениях разными способами (через онлайн-формы, по телефону, по электронной почте или через платформы подачи заявок).</li><li>◦ Создайте команду, которая оценит поведение учащегося и предложит стратегии вмешательства, такие как консультирование, психиатрическая помощь или социальные и семейные услуги.</li></ul></li></ul>	
УСТРАНИВШИЙ РИСК	МАСШТАБ		
Неспособность персонала и волонтеров распознавать подозрительное поведение или определять потенциальную угрозу.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li><li>Прихожане</li></ul>		



# ОТРЕАГИРОВАТЬ

## 4.A

### ВНЕДРИТЕ ПЛАН РЕАГИРОВАНИЯ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Комплексные планы реагирования реализуются сразу после инцидента, чтобы минимизировать ущерб и спасти жизни.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Немедленно внедрите план реагирования для сохранения жизни, стабильности ситуации и сохранности имущества.</li><li>• Наберите 9-1-1.</li><li>• Внедрите процесс экстренной связи, обеспечивающий внутренние и внешние уведомления.</li><li>• Для школ и детских садов на территории:<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Предупредите учащихся, сотрудников, правоохранительные органы и родителей о чрезвычайной ситуации. Уведомления могут поступать от систем оповещения, объявлений, массовых текстовых сообщений, телефонных приложений, электронных писем или других форм.</li></ul></li></ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Увеличение ущерба объектам и числа жертв из-за запоздалого реагирования.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li><li>Местные правоохранительные органы и сотрудники служб быстрого реагирования</li></ul>	

## 4.B

### СОЗДАЙТЕ МЕСТО ДЛЯ ВОССОЕДИНЕНИЯ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ
Внедрение плана воссоединения и использование ранее определенных мест воссоединения.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Создайте центр воссоединения и/или помощи семьям сразу после инцидента.</li><li>• Разработайте план управления психическим здоровьем в случае серьезного инцидента.</li><li>• Для школ и детских садов на территории:<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Сообщите родителям/опекунам о месте воссоединения.</li></ul></li></ul>
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ	
Невозможность безопасного воссоединения жертв/семей и предоставления услуг поддержки.	<ul style="list-style-type: none"><li>Религиозные лидеры</li><li>Сотрудники</li><li>Волонтеры</li><li>Лидеры соседних религиозных организаций</li></ul>	



# ВОССТАНОВИТЬСЯ

## 5.A

### ВОССТАНОВИТЕ УСЛУГ И ОБЕСПЕЧЬТЕ УВЕКОВЕЧИВАНИЕ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Безопасная среда восстановлена, и услуги возобновлены.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Реализуйте план восстановления.</li><li>• Оцените ущерб, обеспечьте финансирование, свяжитесь со страховой компанией, обратитесь в соответствующие службы по восстановлению, необходимые для возобновления работы, и организуйте поддержку в области психического здоровья.</li><li>• Обеспечьте наличие специального места, где сообщество сможет почтить память тех, кого затронул инцидент; позаботьтесь о том, чтобы памятники были установлены с уважением. Создать условия для надлежащего хранения даров и надлежащего учета пожертвований денег.</li><li>• Позвольте правоохранительным органам документировать и собирать доказательства для проведения полного расследования.</li></ul>	
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Дальнейшие психологические и эмоциональные последствия из-за длительного закрытия религиозной организации или соответствующего учреждения.	Религиозные лидеры Сотрудники Волонтеры		

## 5.B

### РАЗРАБОТАЙТЕ ОБЗОР ПОСЛЕДСТВИЙ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Проанализируйте реагирование на инциденты и выявите области для улучшения/корректирующих действий с целью улучшения мер безопасности.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработайте обзор действий, который устранил недостатки и позволит сократить ущерб/жертвы в будущем.</li><li>• Перечислите области для улучшения/корректирующих действий для устранения пробелов в плане реагирования.</li><li>• Поделитесь результатами проверки с доверенными соседними религиозными организациями, чтобы помочь им эффективнее устранять пробелы в системе безопасности.</li></ul>	
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Недостаточная осведомленность о потенциальных областях для улучшения, что приводит к устойчивой уязвимости.	Религиозные лидеры Сотрудники Волонтеры		

## 5.C

### ВНЕДРИТЕ РЕКОМЕНДАЦИИ, ВЫЯВЛЕННЫЕ В ОБЗОРЕ ПОСЛЕДСТВИЙ

РЕЗУЛЬТАТ		РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ	
Результаты анализа выполненных работ позволяют устранить пробелы, что приводит к повышению уровня безопасности.		<ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрите дополнительные меры безопасности, направленные на устранение уязвимостей, выявленных в ходе обзора последствий.</li></ul>	
УСТРАНЕННЫЙ РИСК	МАСШТАБ		
Повторение действий, которые были определены как неэффективные процедуры реагирования.	Религиозные лидеры Сотрудники Волонтеры		

**Точка доступа:** Физические точки входа.

**Активный нападающий:** Одно или несколько лиц, активно участвующих в убийстве или попытке убийства людей в населенном пункте.

**Обзор последствий:** Разрабатывается после инцидента или учения для документирования сильных сторон, которые необходимо поддерживать и развивать, а также для выявления потенциальных областей для улучшения.

**Последствие:** Эффект события, инцидента или происшествия.

**Кибергигиена:** Поддержание базового уровня кибербезопасности и повышение общей осведомленности для повышения устойчивости и смягчения последствий потенциального вторжения или атаки.

**Доксинг:** Интернет-практика сбора личной информации отдельного лица или конфиденциальной информации организации из открытых источников или скомпрометированных материалов и ее публикация в Интернете в вредоносных целях.

**Точка входа:** Место, через которое люди могут войти на территорию объекта; см. точка доступа.

**Центр помощи семьям:** Район или место предоставления услуг эвакуированным и их семьям; также может помочь выжившим воссоединиться с семьей или друзьями.

**Центр синтеза:** Государственные центры, которые служат координационными центрами в штатах и крупных городских районах для получения, анализа, сбора и обмена информацией об угрозах между всеми уровнями правительства и партнерами из частного сектора.

**Грант:** Сумма денег, выделяемая правительством или другой организацией для определенной цели; основной механизм финансирования, позволяющий выделять и предоставлять федеральное финансирование соответствующим государственным, местным, племенным, территориальным организациям, некоторым частным некоммерческим организациям, отдельным лицам и высшим учебным заведениям.

**Инцидент:** Оцениваемое событие, имеющее потенциальные или фактические неблагоприятные последствия для организации. Инцидент безопасности — это инцидент или серия инцидентов, нарушающих политику безопасности. Любое событие, влияющее на безопасность, сохранность или защиту имущества, объекта или арендатора, требующее реагирования, расследования или других последующих действий.

**Обмен информацией:** Передача или обмен информацией между людьми или организациями.

**Смягчение:** Действия, предпринимаемые для сокращения человеческих жертв и потерь имущества путем уменьшения воздействия бедствий, включая, помимо прочего, проекты по снижению рисков в масштабах всего сообщества; усилия по повышению устойчивости критически важной инфраструктуры и основных жизненно важных ресурсов; снижение риска

конкретных уязвимостей от стихийных бедствий или актов терроризма; а также инициативы по снижению будущих рисков после того, как произошло бедствие.

**Сеть:** Группа из двух или более компьютеров или других электронных устройств, соединенных между собой с целью обмена данными, совместного использования ресурсов или хранения информации.

**Личная безопасность:** Действия, предпринимаемые для смягчения или снижения вероятности стать жертвой атаки.

**Физическая безопасность:** Защита от угроз, которые могут привести к потерям или ущербу. Поддержание надежной физической безопасности — это непрерывный процесс, включающий постоянную оценку новых активов и меняющихся угроз.

**Советник по вопросам безопасности (PSA):** Эксперты в области безопасности, работающие по всей стране, которые напрямую поддерживают сообщество критически важной инфраструктуры в деле повышения безопасности.

**Восстановление:** Возвращение к нормальной работе бизнеса после инцидента, кризиса, катастрофы или значимого события.

**План восстановления:** Политики и процедуры, позволяющие организациям эффективно восстанавливаться после активного нападения, погодных явлений или других инцидентов, обеспечивая при этом наилучшую структуру поддержки для своих сотрудников, подрядчиков, посетителей, клиентов, членов семей и общества в целом.

**Реагирование:** Основное внимание уделяется немедленным и краткосрочным последствиям события/инцидента/катастрофы. Это обычно направлено на сохранение жизни и предотвращение непосредственного ущерба.

**План реагирования:** Продуманная политика и отработанные процедуры, позволяющие организациям и отдельным лицам оптимально реагировать на надвигающуюся угрозу.

**Воссоединение:** Процесс восстановления связи эвакуированных и выживших после инцидента с их семьями и друзьями.

**План воссоединения:** Письменный документ, в котором излагаются шаги, которые необходимо предпринять для восстановления отношений эвакуированных и выживших с их семьями и друзьями.

**Риск:** Мера потенциального вреда от нежелательного события, которая охватывает угрозу, уязвимость и последствия. Возможность нежелательного последствия в результате инцидента, события или происшествия, определяемая его вероятностью и связанными с ним последствиями; возможность неблагоприятного результата, оцениваемая как функция угроз, уязвимостей и последствий, связанных с инцидентом, событием или происшествием.

**Оценка риска:** Процесс выявления, анализа, оценки и сообщения о риске, а также его принятия, избегания, передачи или контроля до приемлемого уровня с учетом связанных с этим затрат и выгод любых предпринятых действий.

**Скрининг:** Физический и/или информационный досмотр или проверка груза, людей и их вещей.

**Координатор безопасности:** Руководитель группы планирования охраны и безопасности, отвечающий за вопросы, связанные с безопасностью.

**План безопасности:** Стратегия с конкретными курсами действий по защите людей и ключевых активов от вреда во время угрожающего или опасного инцидента.

**Группа планирования охраны и безопасности:** Оказывает поддержку координатору безопасности, проводя исследования, оценивая потребности, предоставляя рекомендации и помогая в разработке плана.

**Протокол безопасности:** Общая стратегия безопасности или конкретная мера, или указанная процедура в рамках плана безопасности. Также известна как *Мера безопасности*.

**Стратегия безопасности:** Установленные цели, задачи и направления действий, составляющие план защиты организации, ее членов и ее активов.

**Укрытие на месте:** Реагирование, которое подразумевает немедленное и упорядоченное перемещение людей, находящихся на объекте, в места внутри объекта (внутри или снаружи), которые обеспечивают относительную защиту от природных, технологических или антропогенных событий; тип инцидента/опасности определит тип убежища, которое обеспечит наилучшую защиту.

**Угроза:** Природное или антропогенное явление, человек, организация или действие, которые имеют или указывают на потенциальную возможность причинения вреда жизни, информации, операциям, окружающей среде и/или имуществу.

**Уязвимость:** Физическая характеристика или эксплуатационный атрибут, который делает объект открытым для эксплуатации или восприимчивым к определенной опасности; характеристика конструкции, местоположения, состояния безопасности, эксплуатации или любой их комбинации, которая делает актив, систему, сеть или объект восприимчивыми к нарушению, разрушению или эксплуатации.

## ОПРЕДЕЛИТЬ

[Рабочая тетрадь по планированию безопасности](#) – помогает в разработке основополагающего плана безопасности.

[Инструмент самооценки религиозной организации](#) – улучшает понимание потенциальных уязвимостей и рекомендует соответствующие решения по снижению рисков.

[Инструмент самооценки школы](#) – информирует о процессе планирования безопасности и охраны школ путем оценки существующих мер безопасности и областей, требующих улучшения.

[Оценка внутренней угрозы](#) – ежегодный обзор наиболее прямых и серьезных угроз Соединенным Штатам.

[Бюллетени Национальной системы консультирования по терроризму](#) – предоставляет информацию о повышенном риске террористических атак в Соединенных Штатах и мерах, которые можно предпринять.

[Государственные Центры Синтеза](#) – предоставляет услуги по обмену и анализу информации.

[Местные отделы FBI](#) – контактная информация 56 местных офисов, расположенных по всей стране.

[«Угрозы взрыва»](#) – информация для разработки плана, оценки и реагирования на угрозы взрыва.

## ЗАЩИТИТЬ

[Защищая религиозные организации \(Protecting Houses of Worship\)](#) – веб-сайт, который предоставляет единый доступ к множеству ресурсов, ориентированных на религиозные общины, включая те, которые посвящены активным стрелкам, предотвращению взрывов и другой информации, касающейся конкретных угроз.

[Советники по безопасности](#) – группа экспертов по физической и кибербезопасности, которые могут помочь в выявлении потенциальных уязвимостей и разработке стратегий повышения безопасности.

[«Безопасность школ»](#) – предоставляет школам действенные рекомендации по созданию безопасной и благоприятной среды обучения для учащихся и преподавателей.

[Вопросы личной безопасности](#) – поощряет бдительность и сообщение о подозрительном поведении для предотвращения нападения.

[Цели эффективности межсекторальной кибербезопасности](#) – предоставляет избранный список подпадающих под проверку целей по снижению киберугроз для организации.

[Грант на предотвращение целенаправленного насилия и терроризма](#) – обеспечивает финансирование для создания или расширения возможностей по предотвращению целенаправленного насилия и терроризма.

[Грант на обеспечение безопасности некоммерческих организаций](#) – обеспечивает финансирование мер по повышению физической безопасности некоммерческих организаций, которые подвергаются высокому риску террористических атак.

[Грант на внутреннюю безопасность](#) – пакет грантов, основанных на оценке риска, для оказания помощи в предотвращении, защите, смягчении, реагировании и восстановлении после актов терроризма и других угроз.

[Пакеты настольных упражнений CISA](#) – комплексный набор ресурсов, призванных помочь организациям в проведении независимых учений с использованием различных сценариев физической и кибербезопасности, в том числе характерных для религиозных общин.

[Меры защиты от самодельного взрывного устройства \(IED\)](#) – лучшие практики по выявлению рисков и уязвимостей для снижения угрозы IED.

## ОБНАРУЖИТЬ

[«Сила приветствия: Пособие для религиозных организаций»](#) – представляет подход НПОП: Наблюдайте, Приветствуйте, Оценивайте риски и Получайте помощь, чтобы помочь персоналу, волонтерам и посетителям наблюдать и оценивать подозрительное поведение, а также получать помощь при необходимости.

[Серия «Дезэскалация»](#) – содержит четыре продукта, помогающих персоналу выявлять и устранять подозрительную активность или потенциально обостряющиеся ситуации, а также безопасно отключаться и сообщать о них местным правоохранительным органам или другим соответствующим органам.

[«Превращение предотвращения в реальность»](#) – практическое руководство по оценке и управлению угрозой целенаправленного насилия с конкретными стратегиями, которые помогут сообществам предотвратить подобные инциденты.

[«Подозрительная активность и предметы»](#) – информация для распознавания необычного поведения и подозрительных предметов, связанных с угрозами IED (самодельных взрывных устройств).

## ОТРЕАГИРОВАТЬ

[Видео «Варианты для рассмотрения \(готовность активного стрелка\)»](#) – демонстрирует возможные действия, которые могут предпринять отдельные лица, столкнувшиеся со сценарием активного стрелка; также показывает, как помочь властям после прибытия правоохранительных органов.

[Программа Сотрудник по общественной информации \(Public Information Officer, PIO\)](#) – разработано для предоставления необходимых знаний, навыков и способностей для поддержки правильного принятия решений путем передачи правильного сообщения нужным людям в нужное время.

[IS-907: «Активный стрелок: что Вы можете сделать»](#) – информирует о действиях, которые следует предпринять при столкновении с активным стрелком, и о реагировании правоохранительных органов; распознает потенциальные признаки насилия на рабочем месте; предотвращает инциденты с активным стрелком и готовит к ним; и управляет последствиями инцидента с активным стрелком.

[Контрольный список угроз взрыва](#) – помогает реагировать на угрозу взрыва контролируемым образом с участием спасателей и других заинтересованных сторон.

## ВОССТАНОВИТЬСЯ

[«Руководство по восстановлению в случае активного стрелка»](#) – помогает в упреждающем внедрении процедур, которые наилучшим образом готовят религиозную организацию к восстановлению после инцидента со стрельбой, одновременно предоставляя наилучшую структуру поддержки для своих сотрудников, волонтеров и прихожан.

[Набор инструментов для обеспечения непрерывности ресурсов](#) – предоставляет инструменты, шаблоны и ресурсы, помогающие поддерживать успешный план обеспечения непрерывности.